

ส่วนที่ ๖

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

๑. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

๑.๑ จุดแข็ง (S : Strength)

๑. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์และทางเศรษฐกิจ
๒. ผู้บริหารมีนโยบายบริหารงานด้วยความโปร่งใส
๓. พื้นที่อุดมสมบูรณ์ เป็นแหล่งอาหารและพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ เช่น ข้าว,ลำไย,กระเทียม
๔. ท่าเลที่ตั้งเป็นที่ราบลุ่ม มีแม่น้ำไหลผ่าน สามารถทำการเกษตรกรรมได้
๕. การคมนาคมขนส่งสะดวกต่อการขนส่งสินค้าทางการเกษตร
๖. พื้นที่และสภาพพื้นที่เหมาะสมกับการค้าขาย การระบายสินค้าทางการเกษตร
๗. มีเอกลักษณ์ล้านนา ด้านวัฒนธรรม ประเพณี ภาษาและโบราณคดี
๘. มีประชาชน/ชุมชนเข้มแข็ง อากาศดี ประชาชนสุขภาพดี
๙. มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ

๑.๒ จุดอ่อน (W : Weakness)

๑. ระบบการบริหารจัดการข้อมูล ยังไม่สามารถเชื่อมโยงกันได้ทุกสำนัก/กอง
๒. ขาดระบบการสร้างฐานข้อมูลที่เชื่อมต่อการดำเนินงานภายในเทศบาล
๓. ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งไม่สามารถกำหนดราคาสินค้าได้เสี่ยงต่อการขาดทุน
๔. ขาดการบริหารจัดการด้านการตลาดการผลิตและการแปรรูปสินค้าทางการเกษตรอย่างเป็นระบบ

ระบบ

๒. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบและการประเมินปัจจัย หรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อน ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนา และหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผล โดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ ดังนี้

๒.๑ โอกาส (O : Opportunity)

๑. มีการส่งเสริมการแปรรูปสินค้าทางการเกษตร
๒. การให้เงินทุนในการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ และการพัฒนาอาชีพของกลุ่มต่างๆ
๓. มีการตั้งจุดรับซื้อสินค้าเกษตรในช่วงฤดูเก็บเกี่ยว
๔. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักและดึงดูดนักท่องเที่ยว

๒.๒ อุปสรรค (Threats)

๑. ประชาชนส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ดังนั้นบางช่วงสินค้าเกษตรจึงมีปริมาณล้นตลาดทำให้ผลผลิตราคาตกต่ำ
๒. สินค้าทางการเกษตรยังไม่สามารถทำการแข่งขันกับสินค้าต่างถิ่น/ต่างประเทศเพื่อการส่งออกนอกฤดูการทำเกษตรกรรม ประชากรว่างงาน
๓. การดำเนินงานขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการบูรณาการทำงานอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง